

**TRIBUNE**

Philippe Couard,  
directeur technique national  
de la Fédération française  
de voile, livre ses réflexions  
sur l'atypie des coureurs de  
haut niveau et des « coachs  
managers » P. 14

**PROMESSE D'EMBAUCHE**

//// La promesse synallagmatique  
d'embauche ne vaut pas toujours  
contrat de travail !

**P. 37**

**LITIGES SPORTIFS**

//// La constitutionnalisation  
du droit du sport freinée par le  
Conseil d'État

**P. 39**

**MANIFESTATIONS SPORTIVES**

//// L'Eurobasket 2011 en Lituanie,  
un succès économique ?

**P. 44**

## PROJET SPORTIF TERRITORIAL

# LES ACTEURS LOCAUX OCCUPENT LE TERRAIN

//// Éclairage sur les outils

//// Témoignages sur la mise  
en œuvre de projets sportifs

//// Démarches opérationnelles  
des acteurs

**P. 17**



# SOMMAIRE

## ACTUALITÉS

### TEXTES

- P. 6\_ ■ POLITIQUE SPORTIVE  
Loi de finances pour 2013 : quel impact pour le sport ?
- P. 7\_ ■ ÉLECTIONS  
Le renouvellement des exécutifs fédéraux se poursuit
- P. 7\_ ■ Parcours de l'excellence sportive : validations
- P. 7\_ ■ Enseignement des APS :  
– enseignement des sports de montagne  
– activités pugilistiques
- P. 7\_ ■ LUTTE CONTRE LE DOPAGE  
Mort juridique des déclarations d'usage

### JURISPRUDENCE

- P. 8\_ ■ RESPONSABILITÉ  
Responsabilité sans faute d'une association sportive du fait du dommage causé par une chose dont elle est propriétaire
- P. 9\_ ■ Enceinte sportive : nuisances
- P. 9\_ ■ Agents sportifs : décision d'une fédération
- P. 9\_ ■ SPORTS TAURINS  
QPC : un recours inefficace contre les corridas
- P. 9\_ ■ LUTTE CONTRE LE DOPAGE  
Qui est compétent pour désigner les sportifs du groupe cible ?
- P. 9\_ ■ LUTTE CONTRE LE DOPAGE  
Le double degré de « juridiction » disciplinaire en question
- P. 10\_ ■ CONVENTION COLLECTIVE DU SPORT  
Extension du champ d'application
- P. 10\_ ■ CONVENTION COLLECTIVE DU GOLF  
Un cadre dirigeant n'est pas un salarié les jours fériés
- P. 10\_ ■ DOPAGE ANIMAL  
Le cavalier aussi est sanctionné

### ÉCONOMIE

- P. 11\_ ■ ÉVÉNEMENT  
Vendée Globe : de la nécessité de chiffrer les retombées...
- P. 12\_ ■ DOPAGE  
Armstrong va devoir passer à la caisse
- P. 12\_ ■ Football : écran noir pour les Espagnols
- P. 12\_ ■ SPORT AMATEUR  
Football : la perception des élus

## ACTEURS

### TRIBUNE

- P. 14\_ Voile : réflexions sur l'atypie des coureurs de haut niveau et des « coachs managers »  
Par Philippe Gouard, directeur technique national de la Fédération française de voile

### COMMUNIQUÉS

- P. 15\_ La sélection du mois des communiqués de presse des acteurs investis du secteur

### ÉVÉNEMENTS

- P. 16\_ Colloques, forums, journées d'étude...  
l'agenda des événements à ne pas manquer

## ARTICLES

### PROMESSE D'EMBAUCHE

- P. 37\_ LA PROMESSE SYNALLAGMATIQUE D'EMBAUCHE NE VAUT PAS TOUJOURS CONTRAT DE TRAVAIL

Cour de cassation, chambre sociale, 27 juin 2012, n° 10-28.115

La Cour de cassation précise la portée de la promesse d'embauche et conduit à la distinguer du contrat de travail à durée déterminée.

Par Gilles Auzéro

### LITIGES SPORTIFS

- P. 39\_ LA CONSTITUTIONNALISATION DU DROIT DU SPORT FREINÉE PAR LE CONSEIL D'ÉTAT

L'introduction du mécanisme de la question prioritaire de constitutionnalité dans le contentieux constitutionnel français ouvre des perspectives intéressantes pour le développement d'un droit constitutionnel du sport. Cependant, jouant (trop?) parfaitement son rôle de filtre des QPC, le Conseil d'État retient la majorité du contentieux sportif et ne laisse pas encore au Conseil constitutionnel la place suffisante pour constitutionnaliser le droit du sport. Par Karine Roudier

### MANIFESTATIONS SPORTIVES

- P. 44\_ L'EUROBASKET 2011 EN LITUANIE, UN SUCCÈS ÉCONOMIQUE ?

Le championnat d'Europe de basket, ou Eurobasket, est le tournoi où s'affrontent, tous les deux ans, les meilleures équipes nationales en Europe. La Lituanie l'a organisé en 2011 avec succès. Preuve qu'un petit pays peut accueillir un championnat de cette envergure.

Par Gytaitas Kulakauskas  
et Khady Camara

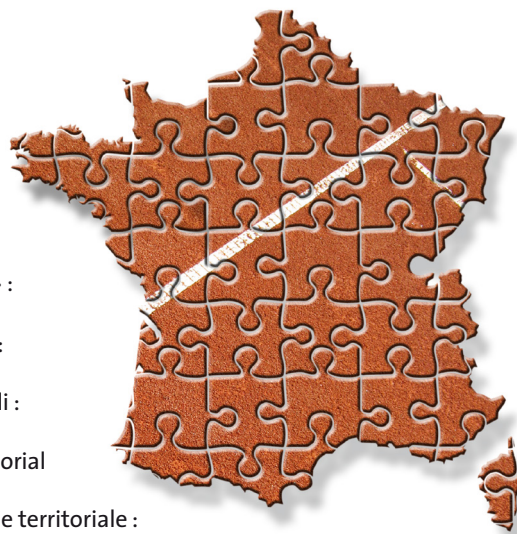
## DOSSIER

# PROJET SPORTIF TERRITORIAL LES ACTEURS LOCAUX OCCUPENT LE TERRAIN

L'organisation territoriale du sport est en train de changer. Plusieurs mutations en cours vont progressivement venir bouleverser son fonctionnement actuel. Les acteurs locaux doivent repenser leurs modalités de fonctionnement pour améliorer la cohérence des différentes actions et politiques sportives menées sur un territoire. Comment procéder ? Quel outil mettre en place ? Le projet sportif territorial figure comme un des moyens de concertation au service des acteurs locaux.

Par François Almange, Dominique Boé,  
Jean-Jacques Gouguet, Nathalie Henaff, Frédéric  
Lemang, Dobrina Perrody, ministère des Sports

Dossier coordonné par Nathalie Henaff,  
chargée d'études économiques au  
Centre de droit et d'économie du sport



- P. 18\_ Les enjeux d'un projet sportif territorial
- P. 22\_ « Le plus grand terrain de jeux » : retour d'expérience
- P. 24\_ Jeux équestres mondiaux 2014 : la Normandie prend les rênes
- P. 29\_ Diagnostic territorial approfondi : mode d'emploi
- P. 32\_ Quimper : le projet sportif territorial pas à pas
- P. 34\_ Sport de haut niveau et stratégie territoriale : la Fédération française d'athlétisme

P. 48\_ COURRIER DES LECTEURS

P. 50\_ ABÉCÉDAIRE DE L'EXPERT

P. 51\_ TABLEAU DE BORD

P. 52\_ PETITES ANNONCES

## INDEX

|  |                    |
|--|--------------------|
| <b>Agents sportifs</b>                       |                    |
| – décision fédérale .....                    | 9                  |
| <b>Collectivités territoriales</b>           |                    |
| – diagnostic territorial approfondi .....    | 29                 |
| – équipements sportifs .....                 | 9                  |
| – projet sportif .....                       | 17, 18, 22, 24, 32 |
| <b>Convention collective nationale</b>       |                    |
| – golf .....                                 | 10                 |
| – sport .....                                | 10                 |
| <b>Dopage (lutte contre le)</b>              |                    |
| – déclaration d'usage .....                  | 7                  |
| – dopage animal .....                        | 10                 |
| – droit disciplinaire .....                  | 9                  |
| – obligation de localisation .....           | 9                  |
| – QPC .....                                  | 39                 |
| <b>Droit constitutionnel</b>                 |                    |
| – QPC .....                                  | 9, 39              |
| <b>Droit disciplinaire</b>                   |                    |
| – voir <i>Dopage</i>                         |                    |
| <b>Droit du travail</b>                      |                    |
| – CDD .....                                  | 37                 |
| – promesse d'embauche .....                  | 37                 |
| <b>Économie</b>                              |                    |
| – Eurobasket 2011 .....                      | 44                 |
| – Vendée Globe .....                         | 11                 |
| <b>Enseignement des APS</b>                  |                    |
| – activités pugilistiques .....              | 7                  |
| – sports de montagne .....                   | 7                  |
| <b>Équipements sportifs</b>                  |                    |
| – troubles de voisinage .....                | 9                  |
| <b>Fédérations sportives internationales</b> |                    |
| – élections .....                            | 7                  |
| <b>Fédérations sportives nationales</b>      |                    |
| – agents sportifs .....                      | 9                  |
| – élections .....                            | 7                  |
| – parcours de l'excellence sportive .....    | 7, 34              |
| <b>Manifestations sportives</b>              |                    |
| – Eurobasket 2011 .....                      | 44                 |
| – Jeux équestres mondiaux 2014 .....         | 24                 |
| – Vendée Globe .....                         | 11                 |
| <b>Médias</b>                                |                    |
| – droits audiovisuels .....                  | 12                 |
| <b>Politique sportive</b>                    |                    |
| – loi de finances pour 2013 .....            | 6                  |
| – projet sportif territorial .....           | 17                 |
| <b>Projet sportif territorial</b>            |                    |
| – diagnostic territorial approfondi .....    | 29                 |
| – Jeux équestres mondiaux 2014 .....         | 24                 |
| – « Le plus grand terrain de jeux » .....    | 22                 |
| – ville de Quimper .....                     | 32                 |
| <b>Responsabilité</b>                        |                    |
| – responsabilité sans faute .....            | 8                  |
| – troubles de voisinage .....                | 9                  |
| <b>Sport de haut niveau</b>                  |                    |
| – parcours de l'excellence sportive .....    | 7, 34              |
| – voile .....                                | 14                 |
| <b>Sport amateur</b>                         |                    |
| – football (étude) .....                     | 12                 |
| <b>Sport professionnel</b>                   |                    |
| – dopage .....                               | 12                 |