

**INDEX
THÉMATIQUE**
Au centre de ce numéro,
quatre pages à détacher
pour retrouver les articles
de l'année 2010
qui vous intéressent

PARIS SPORTIFS

//// Pourquoi restreindre la libre négociation commerciale ?

P. 34

ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

//// Stade Jean-Bouin : la fin du feuilleton

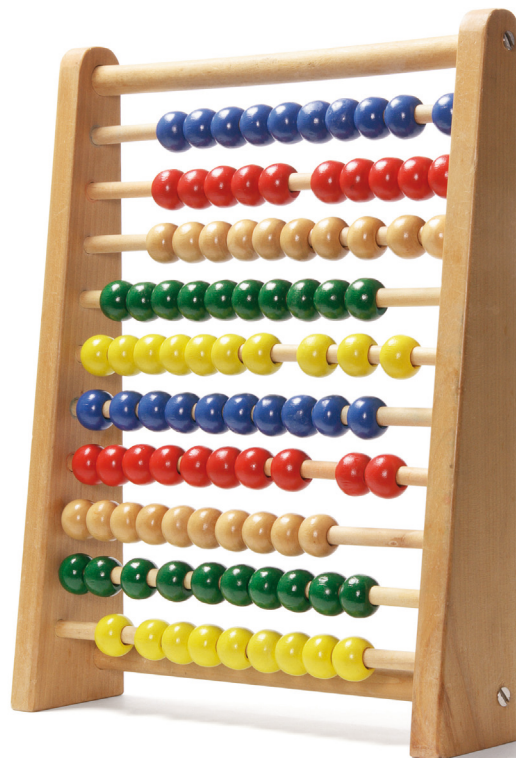
P. 37

SPORTS COLLECTIFS PROFESSIONNELS

LE CONTRÔLE DE GESTION : ÉTAT DES LIEUX

//// Le contrôle de gestion des clubs fait partie en France des piliers de la gouvernance et de la régulation des sports professionnels. Il trouve ses racines dans les faiblesses mêmes du sport français, observées dès la fin des années 1960. Comment chacun des sports a-t-il interprété cet impératif de contrôle ? Quels sont les facteurs clés de la réussite et les enjeux des évolutions de l'environnement ?

P. 18



SOMMAIRE

ACTUALITÉS

TEXTES

- p. 6_ ■ **FINANCEMENT DU SPORT**
Rapport 2011 de la Cour des comptes
- p. 7_ ■ **PROPOSITION DE LOI**
Des aides publiques harmonisées pour les stades de l'Euro 2016
- p. 7_ ■ **Sport professionnel : conventions types de formation**
- p. 7_ ■ **Enseignement des APS : modifications de diplômes**
- p. 7_ ■ **Publication des règlements fédéraux : motocyclisme**
- p. 7_ ■ **Nominations**
- p. 8_ ■ **FONCTION PUBLIQUE**
Le cumul d'emplois public et privé assoupli

CONVENTIONNEL

- p. 8_ ■ **CONVENTION COLLECTIVE NATIONALE DU SPORT**
Le nouveau salaire minimum conventionnel est étendu
- p. 8_ ■ **CONVENTION COLLECTIVE NATIONALE DU SPORT**
De la recodification aux CQP en passant par le champ d'application

JURISPRUDENCE

- p. 9_ ■ **DROITS AUDIOVISUELS**
La Ligue de football professionnel n'excède pas ses compétences en pénalisant le club
- p. 10_ ■ **MANIFESTATIONS SPORTIVES**
Le club visiteur est responsable des propos racistes émanant de la tribune attribuée à ses supporters
- p. 10_ ■ **DROIT SOCIAL**
Participation à une compétition sportive pendant un arrêt de travail
- p. 11_ ■ **POUVOIR DISCIPLINAIRE**
Une ligue régionale de football est une autorité administrative
- p. 11_ ■ **RESPONSABILITÉ CIVILE**
Stage de catamaran : le propriétaire de l'embarcation est responsable
- p. 11_ ■ **Tableau général des groupes d'arbitres : le Conseil d'État n'est pas compétent**
- p. 11_ ■ **CIRCUIT AUTOMOBILE**
Réglementation du « roulage libre »

ÉCONOMIE

- p. 12_ ■ **SPONSORING**
Le *namings* des stades : une pratique nouvelle en France
- p. 13_ ■ **JO D'HIVER 2018**
Annecy en bonne position...
- p. 13_ ■ **FINANCEMENT DU SPORT**
Gestion des stations de ski : analyse de la Cour des comptes
- p. 14_ ■ **ÉQUIPEMENTS SPORTIFS**
Roland-Garros : le coup gagnant de Paris
- p. 14_ ■ **SYNDICALISME**
L'UNFP va fêter ses 50 ans !

ACTEURS

TRIBUNE

- p. 15_ L'ANOF au service de l'Olympisme
Par Jean Vintzel

COMMUNIQUÉS

- p. 16_ La sélection du mois des communiqués de presse des acteurs investis du secteur

ÉVÉNEMENTS

- p. 17_ Colloques, forums, journées d'étude...
l'agenda des événements à ne pas manquer

ARTICLES

COMMENTAIRE

- p. 34_ **POURQUOI RESTREINDRE LA LIBRE NÉGOCIATION COMMERCIALE ?**
À propos de l'avis 11-A-02 du 20 janvier 2011 de l'Autorité de la concurrence

L'Autorité de la concurrence vient de rendre un avis important relatif au secteur des jeux d'argent et de hasard en ligne. Une attention particulière doit être portée sur les recommandations formulées en matière de négociation commerciale entre organisateurs d'événements sportifs et opérateurs de paris en ligne.

Par Marie-Chantal Boutard-Labarde
et Fabienne Fajgenbaum

ÉQUIPEMENTS SPORTIFS

- p. 37_ **STADE JEAN-BOUIN : LA FIN DU FEUILLETON**
L'affaire dite du stade Jean-Bouin vient de livrer son dénouement. Par un arrêt en date du 3 décembre 2010, le Conseil d'État met en principe fin à un litige opposant non seulement les parties mais aussi les juges...

Par Claude Devès

p. 42_ **COURRIER DES LECTEURS**

p. 44_ **ABÉCÉDAIRE DE L'EXPERT**

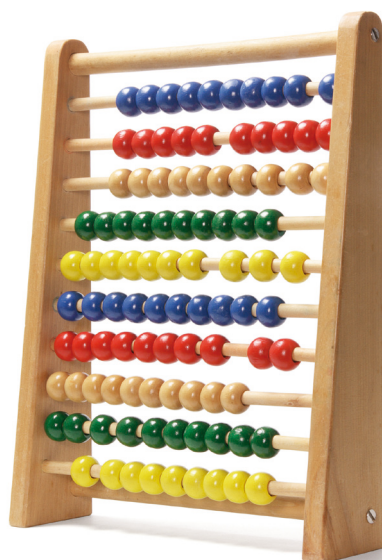
p. 45_ **TABLEAU DE BORD**

p. I à IV_ **INDEX THÉMATIQUE**

DOSSIER

SPORTS COLLECTIFS PROFESSIONNELS LE CONTRÔLE DE GESTION : ÉTAT DES LIEUX

Le contrôle de gestion des clubs fait partie en France des piliers de la gouvernance et de la régulation des sports professionnels. Il trouve ses racines dans les faiblesses mêmes du sport français, observées dès la fin des années 1960. Comment chacun des sports a-t-il interprété cet impératif de contrôle ? Quels sont les facteurs clés de la réussite et les enjeux des évolutions de l'environnement ?



Par Sébastien Cazali, Dominique Debreyer, Christian Müller, Cyrille Muller, Richard Olivier, Didier Primault, Jean-Christophe Rouge, Andrea Traverso

- p. 19_ Prévention, expertise et indépendance au cœur du contrôle
- p. 21_ Le football, précurseur du contrôle de gestion en France
- p. 24_ Une approche pratique : le rugby professionnel
- p. 28_ Le basket pro français : une rigueur reconnue en Europe
- p. 30_ Bundesliga : un dispositif basé sur la licence de club
- p. 32_ Le fair-play financier de l'UEFA : une évolution majeure

INDEX

Arbitres	
– compétence du Conseil d'État	11
Collectivités territoriales	
– équipements sportifs	37
Contrôle de gestion	
– basket	28
– football allemand	30
– football européen	32
– football français	21
– rugby	24
Conventions	
– contrat d'occupation domaniale	37
– délégation de service public	37
Convention collective du sport	
– certificats de qualification professionnelle	8
– champ d'application	8
– code du travail	8
– salaire minimum conventionnel	8
Droit social	
– arrêt de travail	10
Droit disciplinaire	
– procédure disciplinaire	44
Enseignement	
– diplômes	7
Équipements sportifs	
– aides publiques Euro 2016	7
– conventions	37
– naming	12
– Roland-Garros	14
Fédérations sportives	
– Bundesliga	30
– pouvoir disciplinaire	10, 11
– publication des règlements fédéraux	7
– UEFA	32
Financement	
– contrôle de gestion	18
– Cour des comptes (rapport 2011)	6
– droits TV	9
– sponsoring	12
– stations de ski	13
Fonction publique	
– cumul d'emplois public et privé	8
Formation	
– basket (conventions types)	7
Institutions sportives	
– ANOF (Académie nationale olympique française)	15
– UNFP (Union nationale des footballeurs professionnels)	14
Manifestations sportives	
– Jeux olympiques (candidature)	13
– paris sportifs	34
– responsabilité	10
– Roland-Garros	14
Médias	
– droits TV	9
Nominations	
– cabinet de la ministre	8
– Directions de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale	8
– École nationale de voile et des sports nautiques	7
– École nationale des sports de montagne	7
– École nationale de ski et d'alpinisme	7
Paris sportifs	
– négociation commerciale	34
– opérateurs de paris en ligne	34
– organisateurs d'événements sportifs	34
Responsabilité	
– disciplinaire	10, 11, 44
– sport automobile	11
– voile	11
Sport professionnel	
– basket (conventions types de formation)	7
– contrôle de gestion	18
– football (financement)	9
Supporters	
– responsabilité	10