



**CONTRAT DE TRAVAIL**

//// Requalification du CDD :  
une sanction originale à distinguer  
de la qualification contractuelle

**P. 34**

**SÉCURITÉ SOCIALE**

//// Garanties collectives  
de prévoyance : la portabilité  
s'étend au sport

**P. 38**

**RESSOURCES HUMAINES**

//// « Passionné de sport » : la politique  
de recrutement de Décathlon

**P. 41**

**SPORTS DE MONTAGNE**

# INNOVATION : L'EFFET BOULE DE NEIGE

//// Développement socio-économique

//// Territoires en mutation

//// Trajectoires d'objets innovants

//// Gouvernance des stations

//// Accès aux sites de pratique

**P. 17**



# SOMMAIRE

## ACTUALITÉS

### TEXTES

- P. 6\_** ■ DOPAGE  
Le profil biologique désormais applicable
- P. 7\_** ■ INSTANCES DIRIGEANTES FÉDÉRALES  
Égalité femmes-hommes : la représentation proportionnelle supprimée
- Une 113<sup>e</sup> fédération agréée
  - LOIS DE FINANCES  
L'extension de la « taxe Buffet » est contraire à la Constitution, la « taxe à 75 % » ne l'est pas...
  - Dialogue social
  - Lutte contre le dopage : parution de la liste 2014
  - En bref : service d'ordre, CREPS Rhône-Alpes

### JURISPRUDENCE

- P. 8\_** ■ DOPAGE  
Une sanction de l'AFLD annulée pour vice de procédure
- P. 9\_** ■ Agents sportifs
- ÉQUIPEMENT SPORTIF  
Troubles de voisinage : tirs de haut vol
  - DOPAGE  
Géolocalisation des sportifs et liberté d'aller et venir
- P. 10\_** ■ Rémunération
- CONTRAT DE TRAVAIL  
Requalification du CDD d'un entraîneur en CDI
  - IMAGE DU SPORTIF  
Société de gestion d'image du sportif et impôt sur le revenu
  - En bref : injure publique, responsabilité, tribunal arbitral du sport

### ÉCONOMIE

- P. 11\_** ■ DROITS TV  
Top 14 : vers le juste prix ?
- P. 12\_** ■ MÉDIAS  
Le Conseil constitutionnel censure l'extension de la « taxe Buffet »
- *Histoire du golf en France* en deux volumes
  - Les comptes de la LFP adoptés
- P. 13\_** ■ ENCEINTES SPORTIVES  
*Naming* : une pratique pas toujours facile en France
- SPORT PROFESSIONNEL  
Les salaires du basket français
  - En bref : BeIN Sports passe au pluriel, appel d'offres

## ACTEURS

### TRIBUNE

- P. 14\_** La solidarité sportive et sans frontières  
Par Joffrey Raoult, chargé de la collecte événementielle et du développement marketing à Médecins Sans Frontières

### COMMUNIQUÉS

- P. 15\_** La sélection du mois des communiqués de presse des acteurs investis du secteur

### ÉVÉNEMENTS

- P. 16\_** Colloques, forums, journées d'étude...  
l'agenda des événements à ne pas manquer

## ARTICLES

### COMMENTAIRE

- P. 34\_** **REQUALIFICATION DU CDD : UNE SANCTION ORIGINALE À DISTINGUER DE LA QUALIFICATION CONTRACTUELLE**  
Cour de cassation, chambre sociale, 20 février 2013, n° 11-12.262  
Est illégale la requalification du contrat de travail à durée déterminée en contrat de travail à durée indéterminée à défaut d'action du salarié.  
Par Jean-Pierre Karaquillo

### INSTITUTIONS

- P. 38\_** **GARANTIES COLLECTIVES DE PRÉVOYANCE : LA PORTABILITÉ S'ÉTEND AU SPORT**  
La portabilité des garanties collectives de prévoyance prévue par l'accord national interprofessionnel du 11 janvier 2008, qui ne visait jusque-là qu'une partie des employeurs, a été généralisée par la loi n° 2013-504 du 14 juin dernier. Analyse des principes et de l'application au secteur du sport.  
Par Jacques Barthélémy

### ACTIVITÉS

- P. 41\_** **« PASSIONNÉS DE SPORT » : LA POLITIQUE DE RECRUTEMENT DE DÉCATHLON**  
« Pratiquer régulièrement un sport », partager les « valeurs » communément renvoyées par le monde sportif, être « passionné de sport » ou encore « avoir l'air sportif » : nul ne peut en douter, le sport est au cœur des logiques et pratiques de recrutement du personnel commercial de Décathlon. Retour sur six ans d'enquête dans la distribution d'articles sportifs...  
Par Oumaya Hidri Neys

## DOSSIER

# SPORTS DE MONTAGNE INNOVATION : L'EFFET BOULE DE NEIGE

Les sports de nature revêtent un intérêt particulier lorsqu'ils se pratiquent dans les territoires de montagne. Les mutations territoriales et les bouleversements environnementaux conduisent notamment à modifier les modes d'aménagement, de développement et donc à envisager d'autres formes de pratiques créant une dynamique d'innovation remarquable.

Par Michaël Attali, Éric Boutroy, Anne Dalmasso, Véronique Favre-Bonte, Élodie Gardet, Emmanuelle George-Marcelpoil, Lauranne Jacob, Brice Lefèvre, Jean Saint-Martin, Bastien Soulé, Catherine Thévenard-Puthod et Bénédicte Vignal

- P. 18\_ L'innovation en questions
- P. 19\_ Sports de montagne : un développement socio-économique lié à l'innovation
- P. 23\_ L'innovation au cœur des stations et des territoires de montagne
- P. 25\_ L'innovation matérielle dans l'*outdoor* : des trajectoires d'objets au sein de réseaux d'acteurs
- P. 28\_ La gouvernance en stations de sports d'hiver face aux mutations du tourisme de montagne
- P. 32\_ De l'escalade aux sports d'hiver : un accès réglementé aux sites de pratique



P. 46\_ COURRIER DES LECTEURS

P. 48\_ L'ABÉCÉDAIRE DE L'EXPERT

P. 49\_ TABLEAU DE BORD

## INDEX

<b>Agents sportifs</b>	
– contrat	9
<b>Collectivités territoriales</b>	
– stations de sports d'hiver	23, 28
<b>Dopage (lutte contre le)</b>	
– obligation de localisation	9
– profil biologique	6
– sanction disciplinaire	8
– substances et méthodes interdites (liste 2014)	7
<b>Droit social</b>	
– contrat de travail	10, 34
– dialogue social	7
– minimum conventionnel	46
– prévoyance (portabilité)	38
– ressources humaines	41
– salaire	10, 46
<b>Enceintes sportives</b>	
– <i>naming</i>	13
– sécurité	47
– troubles de voisinage	9
<b>Fédérations sportives</b>	
– égalité femmes-hommes	7
– Fédération nautique de pêche sportive en apnée (agrément)	7
– pouvoir disciplinaire	47
<b>Fiscalité</b>	
– associations	48
– droit à l'image	10
– « taxe Buffet »	7
– « taxe à 75 % »	7
<b>Innovation</b>	
– dossier	17
<b>Manifestations sportives</b>	
– collecte de fonds	14
– service d'ordre	7
– « taxe Buffet »	12
<b>Médias</b>	
– droits audiovisuels	11, 12
<b>Pouvoir disciplinaire</b>	
– voir <i>Dopage</i>	
– fédération	47
<b>Pratique sportive</b>	
– combat libre	46
– sports de montagne	19, 32
<b>Professions sportives</b>	
– agent sportif	9
– distribution d'articles sportifs	41
– éducateur sportif	34
– entraîneur sportif	10
– garanties collectives de prévoyance	38
– médecin du sport	46
<b>Responsabilité</b>	
– enseignants	47
– troubles de voisinage	9
<b>Sports de montagne</b>	
– innovation	17
– matériel	25
– sites	32
<b>Sport professionnel</b>	
– basket (salaires)	13
– contrôle financier	12