



**TRIBUNE**  
« Une convention du  
Conseil de l'Europe contre  
la manipulation des  
compétitions sportives »,  
par Stanislas Frossard,  
secrétaire exécutif de l'Accord  
partiel élargi sur le sport.  
P. 14

#### CDD D'USAGE

//// La notion d'« activité  
exclusive ou principale »

P. 35

#### PROFESSIONS SPORTIVES

//// Le spleen de l'entraîneur

P. 38

#### FINANCEMENTS EUROPÉENS

//// Le programme Erasmus+ Sport

P. 42

## ASSOCIATION / SOCIÉTÉ SPORTIVE

# DEUX ENTITÉS POUR UN MÊME BUT

//// Développement économique

//// Obligation légale

//// Démarche volontaire

//// Retours d'expérience

P. 17



# SOMMAIRE

## ACTUALITÉS

### TEXTES

- P. 6\_ ■ RELATIONS ADMINISTRATION/USAGERS  
« Qui ne dit mot consent » : un principe... et des exceptions
- P. 7\_ ■ MÉDIAS  
Modification des règles du jeu pour le « droit de citation »
- ENSEIGNEMENT DES APS  
Modifications de diplômes
- SÉCURITÉ INTÉRIEURE  
La réglementation sportive ne se cantonne pas au code du sport...
- En bref : nominations au CNDS, listes de haut niveau, centres de formation

### JURISPRUDENCE

- P. 8\_ ■ DIFFAMATION  
Dénigrement ou diffamation : une frontière ténue
- P. 9\_ ■ Renouvellement automatique du CDD
- AGENTS SPORTIFS  
Des coupures de presse comme preuve de l'existence d'un double « mandat »
- P. 10\_ ■ DROIT SOCIAL  
SASP La Berrichonne : le pouvoir disciplinaire n'est pas établi
- Requalification du CDD
- Contrôle antidopage
- En bref : suspensions, perte de licence

### ÉCONOMIE

- P. 11\_ ■ GOUVERNANCE  
CIO : le temps des réformes ?
- P. 12\_ ■ DROITS TV  
Une franchise NFL à Londres : pour une fois un impact minoré !
- Dopage : un point sur les contrôles positifs en 2014
- P. 13\_ ■ RÉGULATION  
Le fair-play financier amendé en seconde division anglaise
- RECHERCHE  
Un an de publications de l'European Sport Economics Association
- En bref : FC Bayern Munich, Loïc Peyron, Twitter, Coupe Davis

## ACTEURS

### TRIBUNE

- P. 14\_ Une convention du Conseil de l'Europe contre la manipulation des compétitions sportives  
Par Stanislas Frossard, secrétaire exécutif de l'« Accord partiel élargi sur le sport », plateforme de coopération intergouvernementale du Conseil de l'Europe

### COMMUNIQUÉS

- P. 15\_ La sélection du mois des communiqués de presse des acteurs investis du secteur

### ÉVÉNEMENTS

- P. 16\_ Colloques, forums, journées d'étude...  
l'agenda des événements à ne pas manquer

## ARTICLES

### COMMENTAIRE

- P. 35\_ CDD D'USAGE : LA NOTION D'« ACTIVITÉ EXCLUSIVE OU PRINCIPALE »

Cour de cassation, chambre sociale, 24 septembre 2014, n<sup>os</sup> 13-18.356 et 13-18.357

Pour entrer dans le cadre du CDD d'usage, le sportif ne doit pas seulement exercer une activité professionnelle et percevoir une rémunération. Il doit pratiquer son activité à titre exclusif ou, à tout le moins, à titre principal.

Par Gautier Kertudo

### INSTITUTIONS

- P. 38 PROFESSIONS SPORTIVES :  
LE SPLEEN DE L'ENTRAÎNEUR

Être entraîneur aujourd'hui est-il devenu un métier à haut risque ? Son statut social est incertain et son rôle ne s'arrête plus aux seuls aspects techniques : de nouvelles obligations sociales, économiques, administratives et éthiques l'obligent à se remettre en cause dans l'exercice de sa profession, en perpétuelle construction. Plongée dans un univers complexe mêlant réglementation et passion.

Par Jean Bernard

### ACTIVITÉS

- P. 42\_ FINANCEMENTS EUROPÉENS :  
LE PROGRAMME ERASMUS+ SPORT

Avec le nouveau programme Erasmus+ pour l'éducation, la formation, la jeunesse et le sport, c'est la première fois qu'un programme de l'Union européenne cible le sport. Erasmus+ comporte tout un chapitre dénommé « Erasmus+ Sport » permettant notamment le financement de projets européens et d'événements sportifs.

Par Yves Le Losteque

## DOSSIER

### ASSOCIATION / SOCIÉTÉ SPORTIVE

# DEUX ENTITÉS POUR UN MÊME BUT

Des statuts spécifiques de « sociétés commerciales à but non lucratif » aux statuts de droit commun des sociétés commerciales, les dirigeants disposent désormais d'une palette étendue de choix de statuts.

Les sociétés sportives restent malgré tout des structures commerciales atypiques de par leurs liens – juridique, sportif et financier – avec les associations sportives qui les ont créées.

Par Jean-Pierre Karaquillo, Céline Peltier, Florence Peyer, Vincent Ponsot, Pierre Venayre et Romain Voillemot  
Dossier coordonné par Florence Peyer

- P. 18\_ De l'association à la société sportive
- P. 23\_ Les sociétés sportives : une gestion sous contrôle
- P. 26\_ Olympique lyonnais : une nouvelle organisation juridique pour l'arrivée du Grand Stade
- P. 29\_ Les statuts : l'ADN juridique du Stade rochelais
- P. 32\_ Les particularités d'une activité omnisports au Paris Saint-Germain



P. 46\_ COURRIER DES LECTEURS

P. 48\_ L'ABÉCÉDAIRE DE L'EXPERT

P. 49\_ TABLEAU DE BORD

## INDEX

<b>Activités physiques et sportives</b>	
– enseignement des APS .....	7
<b>Agent sportif</b>	
– contrat de « mandat » .....	9
<b>Associations sportives</b>	
– gouvernance .....	17, 18
<b>Droit social</b>	
– CDD (renouvellement automatique) .....	9
– CDD (requalification) .....	10
– CDD d'usage (recours) .....	35
– prêt de main-d'œuvre .....	48
– pouvoir disciplinaire .....	10
– sportifs professionnels .....	35
<b>Dopage (lutte contre le)</b>	
– contrôle .....	10, 12
– suspension .....	10
<b>Droit administratif</b>	
– relations administration/usagers .....	6
<b>Enceintes et équipements sportifs</b>	
– Allianz Arena .....	12
– simplification administrative .....	6
<b>Fédérations et ligues sportives</b>	
– perte de licence .....	10
<b>Financement</b>	
– Erasmus+ Sport .....	42
<b>Formation</b>	
– centres de formation .....	7
– simplification administrative .....	6
<b>Institutions</b>	
– voir <i>Fédérations sportives</i>	
– CNDS .....	7
– Comité international olympique .....	11
– Conseil de l'Europe .....	14
– simplification administrative .....	6
– Union européenne .....	42
<b>Manifestations sportives</b>	
– déclaration .....	6
– financement .....	42
– intégrité des compétitions .....	14
– Jeux olympiques .....	11
– Route du Rhum .....	12
– sécurité .....	7
<b>Médias</b>	
– brefs extraits .....	7
– droits audiovisuels .....	12
<b>Nominations</b> .....	7
<b>Pratique sportive</b>	
– financement .....	42
<b>Professions sportives</b>	
– dénigrement, diffamation .....	8
– entraîneur .....	38
<b>Réglementation</b>	
– code de la sécurité intérieure .....	7
– code du sport .....	17
– fair-play financier .....	12
<b>Sport de haut niveau</b>	
– sportifs, espoirs, partenaires .....	7
<b>Sport professionnel</b>	
– contrats de travail .....	35
– droits audiovisuels .....	12, 13
– entraîneur .....	38
– fair-play financier .....	12
– gouvernance .....	17, 23
– NFL .....	12
– Olympique lyonnais .....	26
– Paris Saint-Germain .....	32
– Stade rochelais .....	29