

TRIBUNE
« Le sport d'entreprise
pour le sportif
la société », par Didier
Besseyre, président de
la Fédération française
du sport d'entreprise.
P. 34

CONVENTION COLLECTIVE
NATIONALE DU SPORT

//// Professionnel ou amateur :
des activités à distinguer ?

P. 35

RÈGLEMENT DES LITIGES

//// Le régime du Tribunal
arbitral du sport portugais est-il
compatible avec la Constitution ?

P. 38

SALARIÉS DU SPORT ASSOCIATIF

//// Le métier comme passion

P. 42

PROFESSIONS SPORTIVES

PLEINS FEUX SUR
LE STADIUM MANAGER

//// Clubs sportifs professionnels //// Collectivités locales //// Exploitants privés

P. 17

SOMMAIRE

ACTUALITÉS

TEXTES

- P. 6_ ■ **SPORT PROFESSIONNEL**
Une nouvelle proposition de loi pour réformer les relations avec les collectivités territoriales
- P. 7_ ■ **Convention collective nationale du sport : des extensions (très) attendues**
■ **ARBITRES ET JUGES SPORTIFS DE HAUT NIVEAU**
Correctif sur la liste 2014-2015
■ **TAXE SUR LES SPECTACLES**
Le basculement vers la TVA en discussion... mais anticipé par l'administration !
■ Centres de formation : transfert de l'association vers la société
■ **ENSEIGNEMENT DES APS**
Modifications de diplômes
■ En bref : nominations

JURISPRUDENCE

- P. 8_ ■ **CDD D'USAGE**
L'employeur doit établir un contrat écrit comportant la définition précise de son motif
- P. 9_ ■ **DROIT SOCIAL**
La saisine de la commission juridique de la LFP est une garantie de fond
■ Invitations en Pro A
■ **LIGUES ET FÉDÉRATIONS**
Pas de responsabilité sans faute
- P. 10_ ■ **DROIT SOCIAL**
Le rappel de primes de participation n'était pas justifié
■ Déplacement de supporters
■ Contrat de travail à temps partiel
■ Contestation de créances Urssaf
■ En bref : TAS, licenciement, responsabilité

ÉCONOMIE

- P. 11_ ■ **PROJET DE LOI DE FINANCES**
Le sport participe à l'effort
- P. 12_ ■ **DROITS TV**
Top 14 : les droits devront finalement être commercialisés
■ JO 2024 : coup dur pour l'éventuelle candidature française ?
■ En bref : affluence, TVA, taxe à 75 %
- P. 13_ ■ **MANIFESTATIONS SPORTIVES**
Euro 2016 : un accord trouvé entre l'UEFA et le club des sites sur l'héritage de la compétition
■ Droits TV record pour la NBA : vers une forte inflation salariale ?

ACTEURS

TRIBUNE

- P. 14_ **Le sport d'entreprise pour « sportifier » la société**
Par Didier Besseyre, président de la Fédération française du sport d'entreprise

COMMUNIQUÉS

- P. 15_ **La sélection du mois des communiqués de presse des acteurs investis du secteur**

ÉVÈNEMENTS

- P. 16_ **Colloques, forums, journées d'étude... l'agenda des événements à ne pas manquer**

ARTICLES

COMMENTAIRE

- P. 35_ **CONVENTION COLLECTIVE NATIONALE DU SPORT : PROFESSIONNEL OU AMATEUR, DES ACTIVITÉS À DISTINGUER ?**
Conseil d'État, 14 mai 2014, n° 359877
Dans un arrêt du 14 mai 2014, le Conseil d'État considère que les activités sportives à but non lucratif d'un côté, professionnelles de l'autre ne constituent pas des branches d'activités distinctes au regard du droit des conventions collectives. Une telle affirmation mérite une analyse critique.
Par Jacques Barthélémy

INSTITUTIONS

- P. 38 **RÈGLEMENT DES LITIGES : LE RÉGIME DU TRIBUNAL ARBITRAL DU SPORT PORTUGAIS EST-IL COMPATIBLE AVEC LA CONSTITUTION ?**
La création en 2013 d'un Tribunal arbitral du sport au Portugal soulève la question de la compatibilité du régime de cette nouvelle instance sportive avec la Constitution de la République de ce pays.
Par Rui Botica Santos et José Carlos Pérez Romero

ACTIVITÉS

- P. 42_ **SALARIÉS DU SPORT ASSOCIATIF : LE MÉTIER COMME PASSION**
Une comparaison entre les secteurs associatifs du sport, de la culture et de l'environnement permet de déterminer les places respectives des bénévoles et des salariés dans un contexte associatif globalement « en voie de professionnalisation ». Si les professionnels définissent tous leur travail sous l'angle de la « passion » et de « l'engagement », le sport se distingue par la prégnance particulière du bénévolat et de ses valeurs dans l'organisation et la définition même de l'activité au sein des clubs sportifs.
Par Emmanuelle Walter et Marc Falcoz

DOSSIER

PROFESSIONS SPORTIVES PLEINS FEUX SUR LE STADIUM MANAGER



L'époque des gardiens de stade ou de salle est bel et bien révolue ! Les enjeux économiques, politiques et sociaux liés à la question des gros équipements structurants sont aujourd'hui au cœur de l'actualité et des préoccupations des collectivités publiques. Gérer et optimiser les stades et les arènes est une priorité pour les clubs sportifs professionnels, les collectivités locales et les exploitants privés. Le métier de stadium ou aréna manager devient une fonction incontournable.

Par Arnaud Chauvi, Samuel Guillardéau, Stéphane Pottier, Adrien Taliec et Matthieu Van Veen
Dossier coordonné par Olivier Monna

- P. 18 Stadium ou aréna manager : un métier en plein élan
- P. 22 Témoignage d'Arnaud Chauvi, stadium manager de l'ASM Clermont Auvergne
- P. 24 Témoignage de Samuel Guillardéau, stadium manager de l'OGC Nice
- P. 26 Sports de salle : échec à l'arène ?
- P. 28 Interview de Stéphane Pottier, vice-président développement et services chez LUSS, membre du bureau de l'ESSMA
- P. 31 Interview de Matthieu Van Veen, vice-président du groupe AEG en charge de l'activité sport

P. 46 COURRIER DES LECTEURS

P. 48 L'ABÉCÉDAIRE DE L'EXPERT

P. 49 TABLEAU DE BORD

INDEX

Activités physiques et sportives	
– enseignement des APS	7
Arbitres et juges sportifs	
– haut niveau (liste 2014-2015)	7
Associations sportives	
– travail	35
– bénévolat	35
Collectivités territoriales	
– clubs sportifs professionnels	6
– enceintes et équipements sportifs	17
Droit constitutionnel	
– arbitrage juridictionnel	38
Droit de la concurrence	
– commercialisation des droits audiovisuels	12
Droit social	
– CCN du sport	7, 35
– conciliation préalable au licenciement	9
– CDD d'usage	8
– contrat de travail à temps partiel	10
– cotisations sociales	10
– formation continue	35
– licenciement	10
– primes et salaires	10
– représentativité des organisations	35
– salaire minimum	7
– temps partiel	7
Enceintes et équipements sportifs	
– exploitants privés	17
– financement	17
– management	17
Fédérations et ligues sportives	
– commercialisation des droits audiovisuels	12
– responsabilité	9
Fiscalité	
– manifestations sportives	7, 12
– taxe à 75 %	12
Formation	
– centres de formation	7
Institutions sportives	
– voir <i>Fédérations sportives</i>	
– secrétariat d'État	6
– CNDS	11
– Conseil national du sport	7
– CNSPSN	7
– ENVSN	7
Litiges sportifs	
– Tribunal arbitral du sport portugais	38
Manifestations sportives	
– Euro 2016	13
– fiscalité	7, 12
– JO 2024	12
Médias	
– droits audiovisuels	12, 13
Nominations	6, 7
Politique sportive	
– projet de loi de finances pour 2015	11
Professions sportives	
– aréna manager	17
– sport associatif	42
– stadium manager	17
Responsabilité	
– association « de fait »	10
– responsabilité sans faute	9
Sport amateur	
– droit des conventions collectives	35
Sport associatif	
– salaires	42
Sport de haut niveau	
– arbitres et juges sportifs	7
Sport professionnel	
– collectivités territoriales	6
– droits audiovisuels	12, 13
– droit des conventions collectives	35
– enceintes et équipements sportifs	17
– financement	6
Supporters	
– déplacement	10