



# CDES

Centre de Droit  
et d'Économie du Sport



## **Anticiper l'héritage de l'accueil des grands évènements sportifs : L'exemple des Jeux Olympiques**

Jean-Jacques GOUGUET  
31 mai 2013 - CNOSF



## PLAN

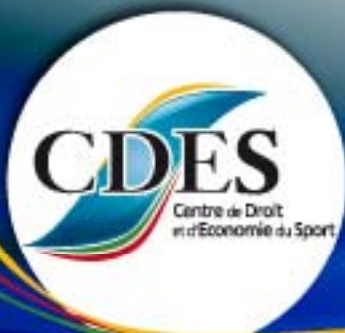
-  Introduction
-  I – Le bilan des Jeux
-  II – Principaux enseignements
-  III – Éléments de prospective
-  Conclusion





# Introduction

- **Controverses sur l'ampleur des retombées économiques**
- **Déplacement du débat autour de la question de l'héritage**
- **Nombreux exemples négatifs**
- **Unanimité autour de Barcelone**





# I – BILAN DES JEUX



# I – Bilan des jeux

## A la veille des jeux, Barcelone ville saturée

- **Centre ville – Exode classes supérieures**
- **Transports**
- **Logements**



# I – Bilan des jeux

**1<sup>re</sup> réalisation : infrastructures de transport**

**Deux difficultés dépassées grâce aux Jeux :**

- **Expropriations**
- **Conflits inter-institutionnels**



# I – Bilan des jeux

## 2<sup>e</sup> réalisation : Le village olympique

Plus grosse réalisation urbanistique d'après-guerre de restructuration d'une partie de la ville :

- Accès à la mer ; démolition de friches industrielles ; Port olympique ; plages ; station d'épuration...
  - Image de marque du Poblenu transformée





# I – Bilan des jeux

## Résumé

- **Modification structurelle de la ville rendue possible grâce aux J.O.**
- **Restructuration d'ampleur effectuée très rapidement : dépassement des conflits d'appropriation de la rente foncière urbaine**





## II – PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS



## II – Principaux enseignements – Effets négatifs

### Déplacement de la population

#### Deux vagues successives :

- Evictions directes au fur et à mesure de mise en place des infrastructures
- Evictions indirectes du fait de la hausse des prix du foncier autour des sites



## II – Principaux enseignements – Effets négatifs

### Déplacements de la population : luttes urbaines

- Associations de résidents datant de la période franquiste
- Perte d'influence dans les années 80
- Exemple du village olympique avec l'échec des logements sociaux demandés (40 %)

### Victoire des promoteurs



## II – Principaux enseignements – Effets négatifs

### Ségrégation spatiale

### Réhabilitation de la vieille ville

- Eviction population à bas revenus
- Modification composition sociale des quartiers
- Etablissements informels détruits
- Interdiction des activités informelles





## II – Principaux enseignements – Effets négatifs

Nouveaux indicateurs de richesse

Le problème de la monétarisation

- Rapport *Stiglitz*
- Indicateurs non monétaires
  - Nouveaux indicateurs synthétiques : empreinte écologique, santé, social...
  - Tableau de bord. Combien ? Quel prix ?



## II – Principaux enseignements – Effets négatifs

### Nouveaux indicateurs de richesse

- Quantitatif / Qualitatif
- Comment mesurer l'utilité sociale des événements ?
  - Indicateurs quantitatifs privilégiés pour leur « scientificité »
  - Indicateurs qualitatifs plus difficilement admis chez les économistes

Compléter systématiquement des évaluations quantitatives de l'utilité sociale par des approches qualitatives (entretiens...)



## II – Principaux enseignements – Effets négatifs

### Nouveaux indicateurs de richesse

➤ Quelle méthode ?

Place des experts

• 70's-80's → si remise en cause



## II – Principaux enseignements – Effets négatifs

### Nouveaux indicateurs de richesse

➤ Quelle méthode ?

Participation du public

Les citoyens sont capables de traiter des sujets complexes s'ils sont correctement formés/informés





## III – ÉLÉMENTS DE PROSPECTIVE





# III – Éléments de prospective

## Héritages en question : Londres 2012

- Partisans : effets positifs à c.t. et l.t. (*Eastside*)



# III – Éléments de prospective

## Héritages en question : Londres 2012

- **Opposants : îlots de richesse ; déplacements de population, ségrégation**

**Quel coût d'opportunité ?**

- Démantèlement d'un quartier**
- Fermeture de multiples entreprises**



# III – Éléments de prospective

## Héritages en question : Valence

- 2007 America's Cup : 1,8 Mds €
- Cité des Arts et des Sciences : 1,3 Mds €



# III – Éléments de prospective

## Héritages en question : Valence

- **Circuit automobile : 30 M€**
- **Parc d'attraction Benidorm : 400 M€**



## III – Éléments de prospective

**Surendettement de Valence sans effet d'entraînement  
escompté**

**Quel calcul économique a justifié ces investissements ?**





# III – Éléments de prospective

## J.O. du futur : Barcelone 2022

### ➤ **Projet global de développement territorial**

- armature urbaine plus équilibrée**
- infrastructures de transport et de communication : développement polycentrique**



# III – Éléments de prospective

**J.O. du futur : Barcelone 2022**

➤ **Projet global de développement territorial**

□ **respect de l'environnement**

**Penser le développement de la Catalogne dans son ensemble – Equilibre ville / campagne**



# III – Éléments de prospective

## J.O. du futur : Rio 2016

### ➤ **Projet de restructuration urbaine**

- réhabilitation de favelas**
- amélioration des infrastructures de transport**



# III – Éléments de prospective

J.O. du futur : Rio 2016

➤ **Projet de restructuration urbaine**

**protection de l'environnement**

**Avec un risque d'externalités négatives (déplacements forcés de population, ségrégation, idéologie)**



# III – Éléments de prospective

Vers un nouveau cahier des charges





# III – Éléments de prospective

## Etude d'impact global

- Directive européenne de juin 2001 pour plans et programmes
- Principale critique : le champ de ces études d'impact est illimité dans le temps et dans l'espace
- Complexité difficile à appréhender



# III – Éléments de prospective

Etude d'impact global

Effets induits dans le temps

- des exercices de prospective territoriale sont nécessaires avec par exemple des scénarios



# III – Éléments de prospective

## Etude d'impact global

### Effets induits dans le temps

- 3 scénarios envisageables :
  - Les J.O. ont un impact limité dans le temps (voire impact négatif)
  - Les J.O. ont un impact de long terme (infrastructures...)
  - Les J.O. impulsant un développement territorial d'un type nouveau



# III – Éléments de prospective

## Vers un nouveau cahier des charges

### Évaluation stratégique

- Quelle utilité sociale de l'accueil des Jeux ?
- Ne pas se contenter d'un calcul de retombées économiques
- Faire un calcul de rentabilité sociale



# III – Éléments de prospective

## Évaluation stratégique

### Prise en compte de l'effet de serre

- Faut-il renoncer à l'organisation de Jeux trop éloignés ?
- Faut-il imposer une internalisation aux compétitions aériennes ?
- Faut-il faire payer une écotaxe aux spectateurs ?







# CONCLUSION



# CONCLUSION

## La fin des Grands Événements Sportifs ?

- **Evaluer les conséquences sociales**
- **Evaluer toutes les externalités**



# CONCLUSION

Nécessité d'une révision de la taille des grands événements et leur localisation



# CONCLUSION

## Nouveau modèle de développement





# CDES

Centre de Droit  
et d'Économie du Sport